

บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร (Enterprise Risk Management) ที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ และมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee, RMC) ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะต่างๆ เช่น อนุกรรมการกำกับและจัดการความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ (IT Steering Committee) เป็นต้น

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

1.1. การบริหารการขายและต้นทุนการผลิต

การเติบโตทางธุรกิจของบริษัท เกิดจากการบริหารการขายและควบคุมต้นทุนการผลิต ซึ่งธุรกิจของบริษัท ต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจต่างๆ เช่น ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ เหตุการณ์ความไม่สงบต่างๆ ความไม่สมดุล ของอุปสงค์และอุปทานของยางพารา ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นที่แน่นอน

บริษัทจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยควบคุมต้นทุนการผลิต ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และปรับเพิ่มราคาขายผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามกลไกการตลาด เพื่อรักษาอัตรากำไรให้สม่ำเสมอ โดยยังคงรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ไว้ในระดับมาตรฐาน

1.2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

1.2.1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ(USD) และสกุลเงินญี่ปุ่น(JPY) จะมีผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (US\$ linked) ทำให้รายได้ของบริษัทผันผวนตามค่าเงินบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเงิน โดยประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที บริษัทได้ทำการป้องกันความเสี่ยง (hedging) จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไว้ในระดับที่ยอมรับได้ และมีวงเงินเพียงพอต่อการทำธุรกรรมดังกล่าว

W. B. Yes

1.2.2. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทมีการบริหารจัดการด้านสภาพคล่องทางการเงินแบบ Cash Pooling โดยจัดให้มีวงเงินสำรองและวงเงิน Overdraft (OD) ไว้ใช้ยามฉุกเฉินไว้ในระดับที่ยอมรับได้

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด บริษัทจึงได้นำมาตรฐาน ISO มาใช้ในการปฏิบัติงานเช่น ISO14001 ISO18001 SA8000 เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

3. ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

จากสถิติการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ผ่านมา แนวโน้มมีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆเช่นเหตุการณ์อุทกภัยน้ำท่วมทางภาคใต้ ที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานและการดำเนินธุรกิจได้ บริษัทจึงได้วางแผนการผลิต ล่วงหน้า และมีการทำประกันภัย เพื่อคุ้มครองสินค้าคงเหลือและทรัพย์สินของบริษัท

4. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดังต่อไปนี้

- 4.1. ความเสี่ยงด้านความพร้อมการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 4.2. การไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลและระบบงาน
- 4.3. ความไม่ถูกต้องและความไม่ทันสมัยของข้อมูล
- 4.4. ความไม่คล่องตัวในการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจ

เพื่อบริหารและป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Steering Committee) ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและจัดทำแผนงานบริหารความเสี่ยง ดูแลติดตามและรายงาน ให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามแผนงาน และกรอบนโยบาย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) พร้อมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดูแลและติดตามเฝ้าระวังภัยพิบัติทางธรรมชาติดังกล่าวและให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

(.....)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 12 พฤศจิกายน 2560

นโยบายนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด ครั้งที่ 15/2560

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2560



Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'P', 'T.', and 'AK'.